

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI
PRO ROK 2021**

Vědecká rada FZS TUL projednala dne 17. května 2021
Akademický senát FZS TUL schválil dne 26. května 2021

OBSAH

ÚVOD	3
Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO PRAXI A DLOUHODOBÉ UPLATNĚNÍ V 21. STOLETÍ	4
Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ	5
Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA	6
Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FZS TUL	7
Prioritní cíl 5: BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FZS TUL	8
Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ	9
INTERNACIONALIZACE	10
Priorita 1: ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ FZS TUL	10
Priorita 2: INTERNACIONALIZACE STUDIJNÍCH PROGRAMŮ	10
Priorita 3: VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ NA FZS TUL A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ	11
PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT	12
SEZNAM ZKRATEK	13

ÚVOD

Plán realizace strategického záměru (dále jen „plán“) Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen FZS TUL) pro rok 2021 vychází z Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 a z Centralizovaného rozvojového programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 vyhlášeného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky a ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategii internacionalizace Technické univerzity v Liberci na období od roku 2021 do roku 2025, s výhledem do roku 2030. Plán realizuje a konkretizuje hlavní priority FZS TUL pro rok 2021.

Priority a cíle jsou členěny do šesti prioritních cílů, a to na:

- prioritní cíl 1: **Rozvíjet kompetence studujících přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století,**
- prioritní cíl 2: **Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání,**
- prioritní cíl 3: **Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia,**
- prioritní cíl 4: **Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na FZS TUL,**
- prioritní cíl 5: **Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství,**
- prioritní cíl 6: **Snížit administrativní zatížení pracovníků Technické univerzity v Liberci, aby se mohli naplno věnovat svému poslání.**

Dále se jedná o opatření v rámci Internacionalizace FZS TUL:

- priorita 1: **Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FZS TUL,**
- priorita 2: **Internationalizace studijních programů FZS TUL,**
- priorita 3: **Vytváření mezinárodního prostředí na FZS TUL a propagace v zahraničí.**

Finanční nástroje plánu:

- příspěvek ze státního rozpočtu,
- dotace ze státního rozpočtu,
- operační programy,
- investiční program rozvoje infrastruktury vysokých škol MŠMT,
- institucionální rozvojové plány,
- další programy a fondy.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO PRAXI A DLOUHODOBÉ UPLATNĚNÍ V 21. STOLETÍ

FZS TUL klade důraz na zajišťování kvality všech svých činností. Cílem fakulty je trvalé zvyšování kvality vysokoškolského vzdělávání se zaměřením na zkvalitnění vzdělávací činnosti, inovací obsahu a formy vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky i aktuální poznatky z odborné praxe a posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění studentů v praxi.

Cíle:

- podporovat vzdělávání akademických pracovníků prohlubováním odborné způsobilosti v nelékařských zdravotnických profesích a kvalifikační růst akademických pracovníků i studentů FZS TUL,
- systematicky motivovat a podporovat akademické pracovníky i studenty k účasti v univerzitních projektech a grantech, rozvíjet vědecko-výzkumnou činnost a zohledňovat výsledky jejich činnosti v hodnotícím systému fakulty,
- podporovat a rozšiřovat spolupráci s poskytovateli zdravotních a sociálních služeb s cílem zkvalitnění odborné praxe a rozvoje vědecko-výzkumné činnosti, včetně zpětné vazby,
- podporovat pedagogické vedení (mentorů) v praxi vedoucí k zabezpečení kvality výuky odborné praxe studentů fakulty v zařízeních poskytovatelů zdravotních služeb,
- systematicky a intenzivněji využívat systém e-learningu v rámci uskutečňovaných předmětů a nových výukových metod,
- pokračovat v modernizaci výukových laboratoří zaměřených především na interaktivní metody vzdělávání a rozvíjet budování infrastruktury pro interaktivní metody výuky,
- optimalizovat výuku odborných předmětů ve všech studijních programech FZS TUL s implementací simulačních metod výuky,
- rozvíjet a podporovat propagační a marketingové aktivity fakulty, hledat nové formy propagace (propagační videa, propagační předměty, materiály a upoutávky na studijní programy fakulty, osvětová činnost v oblasti zdraví) a edukace, podporovat medializaci a propagaci fakulty a jejích odborných aktivit s využitím sociálních sítí, médií a dalších možností,
- pokračovat v implementaci nových studijních programů do vzdělávací činnosti fakulty,
- systematicky inovovat a optimalizovat Portál odborných praxí FZS TUL,
- podporovat a realizovat pravidelná setkání akademických pracovníků se studenty s následným využitím námětů pro optimalizaci a zkvalitnění výuky
- podporovat účast a realizovat soutěže pro studenty podporující jejich znalosti v praxi,
- realizovat ve spolupráci se složkami IZS nejen Libereckého kraje odborné kurzy a workshopy pro studenty, které přispívají ke zvyšování jejich připravenosti pro praxi (např. LEDY, Kurz krizové komunikace, Kurzy lezení atd.)

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM

VZDĚLÁVÁNÍ

Cílem fakulty je nabízet rozsáhlý a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělání reflektující potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů. Cílem fakulty je vytvořit i vzhledem k současné aktuální situaci v ČR kvalitní podmínky pro studenty ve všech ročnících, nejen pro studenty kombinované formy především podporou rozvoje e-learningu ale i dalších forem studia, dále podporovat nadané studenty a průběžně připravovat opatření ke snižování studijní neúspěšnosti.

Cíle:

- zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb pro studenty (studijní poradenství, informační, zapojování studentů do výzkumných činností apod.), zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů v prvních ročnících, organizovat informační schůzky se studenty,
- podporovat mimořádně nadané a aktivní studenty poskytováním prospěchových a mimořádných stipendií,
- inovovat metody flexibilní formy vzdělávání, tak aby byl zajištěn komfortní přístup studentů FZS TUL ke vzdělávání,
- pokračovat v rozvoji výukových materiálů v rámci e-learningu,
- rozšiřovat nabídku e-learningového způsobu výuky jako nezbytné pomůcky pro studenty nejen v kombinované ale i prezenční formy studia a to i prostřednictvím streamování přednášek
- zvyšovat kvalitu simulační a experimentální výuky v rámci realizovaných studijních předmětů, včetně přípravy scénářů a zajištění optimálních podmínek, včetně vzdělávací infrastruktury a audiovizuální techniky,
- optimalizovat a pokračovat v poskytování psychosociální intervenční péče pro studenty ve spolupráci se ZZSLK, p.o.,
- optimalizovat a pokračovat v systému odborného poradenství a konzultací formou individuálních setkání s poradci pro studenta,
- vytvářet podmínky pro studenty v tíživých životních situacích.

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

Přestože v současné době fakulta nedisponuje doktorskými studijními programy, FZS TUL podporuje své kmenové akademické pracovníky ve studiu doktorských programů na jiných fakultách nelékařských oborů v ČR např. na fakultě mechatroniky, informatiky a mezioborových studií TUL, fakultě strojní TUL či na 1. LF UK nebo na Zdravotně sociální fakultě Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. FZS TUL nabízí těmto pracovníkům možnost uzavření kvalifikační smlouvy, flexibilní pracovní dobou nebo možnost uzavření zkráceného úvazku. Do budoucna FZS TUL plánuje akreditovat studijní doktorský program pro Biomedicínské inženýrství.

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FZS TUL

FZS TUL podporuje v oblasti vědeckovýzkumné činnosti spolupráci s odbornou praxí a ostatními fakultami TUL. Snahou je vedle zapojení vědeckých, akademických pracovníků a studentů FZS TUL i zapojování odborníků z praxe do přípravy vědeckovýzkumných projektů. FZS TUL podporuje rozvoj smluvní spolupráce s poskytovateli zdravotních služeb nejen v regionu, ale i celé ČR. Cílem FZS TUL je výzkumu v oblastech nových možností a efektivity výuky, vývoje funkčních povrchů pro biomedicínské aplikace, problematika infekcí spojených se zdravotní péčí, inovace ve zdravotnictví včetně veřejného zdraví a výzkum v oblasti legislativy ve zdravotnictví.

Cíle:

- usilovat o projekty z oblasti výzkumu, vývoje a inovací a pokračovat v implementaci Metodiky 17+ do praxe,
- rozšiřovat spolupráci a komunikaci se subjekty aplikační sféry v oblasti vědy a výzkumu,
- zapojovat FZS TUL do projektů vědeckovýzkumných grantových agentur České republiky a mezinárodních institucí,
- připravovat mezinárodní projekty především ve spolupráci KNL, a.s. a ostatními fakultami TUL,
- posilovat personální kapacity FZS TUL v oblasti vědy a výzkumu,
- revidovat pravidla a zásady pro motivaci vědeckých a akademických pracovníků k vědeckovýzkumné činnosti,
- vyhledávat talentované studenty pro jejich zapojení do vědecko-výzkumné činnosti fakulty.

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FZS TUL

FZS TUL se bude aktivně zapojovat do postupů na podporu strategického řízení univerzity. FZS TUL nakládá se svěřenými prostředky s péčí řádného hospodáře a usiluje o efektivní a transparentní financování všech svých činností.

Cíle:

- nadále udržovat transparentní systém rozdělování finančních prostředků mezi jednotlivé součásti fakulty,
- pokračovat v zavedení systému hodnocení akademických, neakademických pracovníků FZS TUL v souladu s výstupy projektu OP VVV Rozvoj lidských zdrojů TUL pro zvyšování relevance, kvality a přístupu ke vzdělání v podmínkách Průmyslu 4.0,
- nastavit komplexní podporu adaptačního procesu a monitorovacího procesu zjišťování spokojenosti zaměstnanců,
- zlepšovat pracovní prostředí na FZS TUL.

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

Akademičtí pracovníci nejen FZS TUL, ale celé TUL jsou zatíženi nadměrnou administrativou. Toto zatížení vede k omezenému množství inovací ve všech oblastech činností na FZS TUL.

Cíle:

- analyzovat prostředí FZS a zlepšit IT infrastrukturu fakulty,
- optimalizovat počet administrativních pracovníků, kteří budou tvořit podporu akademickým pracovníkům,
- v souladu s TUL digitalizovat administrativu.

INTERNACIONALIZACE

Cílem FZS TUL je prohlubování a rozvíjení internacionalizace jako důležitého nástroje v rozšiřování povědomí o fakultě v mezinárodním měřítku.

Internationalizace je klíčová aktivita, která zasahuje do oblasti vzdělávání i výzkumu a vývoje na FZS TUL. Jedná se jak o podporu výjezdových jak příjezdových mobilit jak studentů, tak i akademických a neakademických pracovníků. Dále pak o snahu rozšiřovat smluvní vztahy se zahraničními poskytovateli zdravotnických služeb v oblasti odborných praxí. Cílem je i připravovat a řešit společné mezinárodní projekty různých typů, zejména týkající se příhraniční spolupráci.

Priorita 1: ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ FZS TUL

Pro rozvoj globálních kompetencí studentů FZS TUL je nutné, aby určitá část jejich studia byla absolvována v zahraničí (ať už formou studijní/pracovní stáže či účasti na letních školách). To samé platí i pro akademické pracovníky, jimž zahraniční mobility pomáhají v profesním, jazykovém i osobním rozvoji a mohou být významnou pomocí při realizaci mezinárodních projektů.

Opatření pro rok 2021:

- připravovat a zavádět do praxe nové typy mobilit, jako jsou virtuální a kombinované (blended) mobility,
- podpořit kompetence akademických pracovníků a studentů FZS TUL prostřednictvím zahraničních mobilit, podpořit příjezdové mobility zahraničních akademických pracovníků s ohledem na epidemiologickou situaci v České republice v souvislosti s vývojem onemocnění COVID - 19,
- pracovat na zvýšení kvality činností spojených s organizací mobilit, jako je úprava webových stránek FZS TUL pro zahraniční zájemce o studium a sekce Zahraniční mobility, obsahující informace o možnostech mobilit pro studenty FZS TUL,
- spolupracovat se Zahraničním oddělením TUL na zavedení nové iniciativy Erasmus Without Paper do praxe.

Priorita 2: INTERNACIONALIZACE STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

I přesto, že FZS TUL nabízí studijní programy pouze v českém jazyce, je cílem FZS TUL v oblasti internacionalizace studijních programů zejména zajistit kvalitní studijní materiály, výuku a odbornou praxi v anglickém jazyce pro zahraniční studenty přijíždějící v rámci mobilitních programů.

Opatření pro rok 2021:

- připravit studijní materiály a zabezpečit výuku ve vybraných předmětech v anglickém jazyce pro přijíždějící zahraniční studenty,
- zajistit přijíždějícím studentům odbornou praxi vedenou kvalifikovanými anglicky mluvícími mentory pracujícími v klinické praxi u poskytovatelů zdravotních služeb,
- podporovat výjezdy studentů do zahraničí v rámci Erasmu+, letních škol či fondu mobilit FZS TUL,
- Začít s přípravami Joint/Double Degree programu Biomedicínské inženýrství (magisterský studijní program). Jedná se o studijní programy uskutečňované ve spolupráci se zahraničními vysokými školami.

Priorita 3: VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ NA FZS TUL A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ

Cílem FZS TUL je posilovat mezinárodní charakter prostředí založený na intenzivních mezinárodních kontaktech v rámci přípravy projektů vědy a výzkumu, rozšiřování a aktivní využívání bilaterálních smluv s mezinárodními institucemi a co nejlepší integrace přijíždějících zahraničních studentů a pracovníků.

Opatření pro rok 2021:

- navázat nové spolupráce se zahraničními univerzitami, případně poskytovateli zdravotních služeb či výzkumnými institucemi v oboru Radiologická asistence, což je nově akreditovaný obor FZS TUL.
- prodloužit stávající a navazovat nové spolupráce se zahraničními univerzitami a poskytovateli zdravotních služeb či výzkumnými institucemi s cílem umožnit rozvoj odborných praxí studentů v zahraničí i vzájemnou spolupráci ve vzdělávací a výzkumné činnosti, ať už v rámci programu Erasmus+, fondu mobilit FZS TUL či z jiných zdrojů a projektů,
- podporovat kontrolní výjezdy na zahraniční univerzity a účast na zahraničních konferencích.
- zapojovat se do významných kampaní Světové zdravotnické organizace a jiných institucí přispívající k podpoře zdraví (např. International Nurses Day, World Health Day, Nursing Now, World Heart Day).

PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT

Cílem fakulty je zajištění investičního rozvoje FZS TUL přidělenými příspěvky a dotacemi MŠMT a vlastními finančními zdroji. FZS TUL neplánuje v roce 2021 velké investiční akce s plánovaným objemem výdajů větším než 50 mil. Kč bez DPH.

Cíle:

- pokračovat v přípravě podkladů pro realizaci nového simulačního centra pro nelékařské zdravotnické obory – shromáždění potřebných informací tak aby centrum splňovalo podmínky pro kvalitní nácvik odborných dovedností napříč všemi studijními programy FZS TUL,
- zajištění podmínek pro vědeckovýzkumnou činnost v laboratořích FZS TUL,
- realizovat kartový systém přístupu do laboratoří a kanceláří FZS TUL v budově F3,
- v rámci projektu ERDF I. Vzdělávací infrastruktura TUL pro zvyšování relevance, kvality a přístupu ke vzdělání v podmínkách Průmyslu 4.0 bude dokončeno vybavení laboratoře FZS 2 přístroji: elektrická pec pro vytvrzování materiálů, přístroj pro elektrostatické zvlákňování a digestoř včetně dořešení napojení těchto přístrojů na vzduchotechniku a elektroinstalaci,
- v rámci projektu ERDF II Infrastrukturní zajištění nových studijních programů na TUL je plánováno pořízení plastinátových anatomických těl a orgánů a AV technologie a kamerový systém pro simulace napříč 6 laboratořemi FZS TUL ve výši cca 15 mil. Kč bez DPH.

SEZNAM ZKRATEK

a.s.	akciová společnost
DPH	Daň z přidané hodnoty
FZS	Fakulta zdravotnických studií
IT	informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
KNL	Krajská nemocnice Liberec
LF UK	Lékařská fakulta Univerzity Karlovy
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
např.	například
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
p.o.	příspěvková organizace
TUL	Technická univerzita v Liberci
ZZSLK	Zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje

Předkládá: prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA, děkan FZS TUL

Zpracovala: Ing. Lenka Kozáková, tajemnice FZS TUL

V Liberci dne 10. května 2021