

**Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti  
a strategie internacionalizace  
Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci  
na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030**

Projednáno Vědeckou radou FZS TUL dne 9. února 2022

Schváleno Akademickým senátem FZS TUL dne 23. června 2022

## Obsah

Úvod .....	3
Vize FZS TUL.....	4
Poslání FZS TUL.....	4
A) VZDĚLÁVACÍ ČINNOST V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030.....	5
Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století .....	5
Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání .....	7
Prioritní cíl: Směřovat k otevření doktorského studia (výhled do roku 2030). .....	8
B) VÝCHODISKA PRO VĚDECKOU, VÝZKUMNOU, VÝVOJOVOU, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030.....	9
Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.....	9
C) STRATEGIE INTERNACIONALIZACE FZS TUL V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ, VĚDY A VÝZKUMU PRO OBDOBÍ 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030.....	12
Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FZS TUL.....	12
Prioritní cíl: Internacionalizace studijních programů FZS TUL.....	13
Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na FZS TUL a propagace v zahraničí.....	13
D) VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030 .....	15
Prioritní cíl: Budovat kapacity pro strategické řízení.....	15
Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	18
E) VÝCHODISKA PRO TZV. TŘETÍ ROLI FZS TUL V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030 .....	19
Závěr .....	20
Seznam zkratk.....	21

## Úvod

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace (dále jen „**Strategický záměr**“) Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen „**FZS TUL**“) na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030 je připraven v návaznosti na následující dokumenty:

- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Technické univerzity v Liberci na období 2021 – 2025, s výhledem do roku 2030;
- Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021;
- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021;
- Osnova plánu investičních aktivit pro roky 2021–2030;
- Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021;
- Vyhlášení Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025;
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti Ústavu zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci na období 2016-2020.

Strategický záměr FZS TUL na období 2021-2025 je dokument věnující se zejména prioritním cílům jednotlivých oblastí relevantních pro vysoké školy. Jedná se o dokument, který předkládá hlavní cíle FZS TUL v oblastech vzdělávání, vědy a výzkumu, internacionalizace, strategického řízení a tzv. třetí role na období 2021-2025, s výhledem do roku 2030.

Strategický záměr FZS TUL na období 2021-2025 bude každoročně diskutován v souvislosti s plánem realizace strategického záměru FZS TUL na příslušný rok. Zásadní zhodnocení a revize cílů proběhne v roce 2025 v souvislosti s přípravou plánovaných aktivit do roku 2030.

FZS TUL se bude snažit splnit nejen cíle uvedené ve strategickém záměru, ale bude se snažit být nadále ve všech směrech kvalitní fakultou v rámci nelékařského zdravotnického vzdělávání s otevřenými dveřmi pro spolupráci a odbornou diskuzi.



## Vize FZS TUL

Fakulta zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci navazuje svým působením na Ústav zdravotnických studií, který byl ustanoven na Technické univerzitě v Liberci (TUL) dne 1. prosince 2004. Fakulta vznikla v roce 2016 – jedná se tedy o nejmladší fakultu na půdě TUL.

Vizí FZS TUL pro následující roky je:

- být centrem vzdělanosti s nadále se rozšiřující nabídkou atraktivních studijních programů v nelékařských zdravotnických oborech;
- být centrem s funkcí zejména propojující – nejen studenty s praxí, ale také odborníky z mnoha technických a medicínských oborů při komplexním řešení výzkumných otázek v odvětví nelékařských oborů;
- být uznávanou fakultou ukotvující si své místo nejen v České republice, ale také v Evropské unii;
- být nezávislým centrem prosazujícím demokratické principy s prostorem pro vlastní názor a odbornou diskuzi;
- být moderním místem se snahou podílet se na řešení aktuálních problémů v oblastech zdravotnictví a společenské odpovědnosti;
- udržet a rozšiřovat velmi blízkou spolupráci s poskytovateli zdravotních služeb po celé České republice;
- využívat synergických efektů spolupráce s dalšími součástmi univerzity.

## Poslání FZS TUL

Hlavním posláním fakulty je poskytovat vysokoškolské bakalářské a magisterské vzdělání v nelékařských zdravotnických oborech a být velmi moderním prostorem pro vědecko-výzkumnou činnost v oblastech spojujících medicínu s technikou.

Posláním FZS TUL pro následující roky je:

- inspirovat studenty k rozvoji poznání, ke kritickému myšlení, společenské odpovědnosti a k dodržování etických zásad;
- udržet a rozvíjet postavení fakulty, která si klade za cíl zejména co nejbližší a synergické propojení teorie s praxí;
- přispívat svou tvůrčí činností k rozšiřování poznání a usilovat o praktické uplatnění nových poznatků a jejich využití při rozvoji společnosti.

## A) VZDĚLÁVACÍ ČINNOST V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030

FZS TUL nyní nabízí vzdělání ve 4 bakalářských studijních programech (**Všeobecné ošetřovatelství**, **Zdravotnické záchranářství**, **Biomedicínská technika** a nově v programu **Radiologická asistence**) a v jednom navazujícím studijním programu s názvem **Biomedicínské inženýrství**. Fakulta prošla v letech 2018–2020 rozsáhlým akreditačním řízením, které v návaznosti na změny v legislativě respektovalo nově stanovenou strukturu vysokoškolských studijních programů.

Počet uchazečů o studium na FZS TUL se každoročně zvyšuje, což poukazuje nejen na atraktivitu studijních programů, dobrou pověst fakulty a na správnou cestu při výběru nově akreditovaných oborů, ale také na úspěšnou formu propagace.

FZS TUL na strategické období stanovuje ve vzdělávací činnosti následující prioritní cíle:

1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.
3. Směřovat k otevření doktorského studia (výhled do roku 2030).



### **Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století**

Fakulta má záměr pokračovat v modernizaci výukových laboratoří zaměřených především na interaktivní metody vzdělávání a rozvíjet budování infrastruktury pro interaktivní metody výuky. Důležité je také dlouhodobě podporovat vzdělávání akademických pracovníků prohlubováním odborné způsobilosti v nelékařských zdravotnických profesích.

#### **Operační cíle FZS TUL:**

##### **Cíl A-1-1: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality.**

Opatření: FZS TUL v souladu se Strategickým záměrem TUL kriticky zhodnotí obsah stávajících dotazníků v IS/STAG, prostřednictvím kterých mají studenti možnost se vyjádřit ke kvalitě výuky. Fakulta uskuteční vhodná motivační opatření pro studenty ke zvýšení účasti ve studentských anketách tím, že se studentům



zdůrazní potřeba zpětné vazby pro zkvalitnění výuky. Fakulta se také zaměří na pravidelná setkání akademických pracovníků se studenty s následným využitím námětů pro optimalizaci a zkvalitnění výuky.

Indikátory: Podíl studentů, kteří vyplnili dotazník hodnocení kvality výuky a podpůrných služeb.

### **Cíl A-1-2: Zvýšit počet profesně orientovaných studijních programů.**

Opatření: FZS TUL se bude v následujících letech snažit zejména optimalizovat stávající studijní programy s ohledem na nové možnosti výuky, širší propojení s praxí, ale i náročnost fyzického a psychického zatížení studenta. Ve výhledu do roku 2030 bude fakulta podporovat tvorbu nových profesně zaměřených studijních programů, které budou jednoznačně cíleny profilem absolventa na přípravu praktických dovedností pro výkon povolání. V souladu s platnou legislativou, stanovisky MŠMT a doporučeními NAÚ chce fakulta připravit akreditaci pro navazující magisterské studium v programu Ošetřovatelství specializované na oblast urgentní medicíny a neodkladné péče. Dále se bude fakulta snažit rozšířit stávající navazující program Biomedicínské inženýrství o modul Diagnostické metody v radiologii. Nyní tento program disponuje dvěma volitelnými moduly – Robotika nebo Kardiologie.

Indikátory: Počet optimalizovaných a nově akreditovaných studijních programů a modulů.

### **Cíl A-1-3: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce.**

Opatření: FZS TUL se bude i nadále snažit zlepšit uplatnitelnost absolventů na trhu práce. Fakulta se tomuto bodu věnuje dlouhodobě – například akreditací programů, které jsou na trhu velmi žádané (nově zakreditovaný obor Radiologická asistence apod.). Fakulta se zaměřuje na tzv. simulační výuku, což je vysoce efektivní metoda, jak studenty nelékařských oborů připravit na praxi, kde budou mít často ve svých rukou osud lidských životů. Bezesporu přínosný je pro studenty současně rozvoj komunikačních dovedností a týmové práce. I v tomto směru má v plánu fakulta neustálou modernizaci – bude usilovat o vytvoření nového simulačního centra urgentní medicíny na půdě Technické univerzity. Obecně přístrojové vybavení fakulty a laboratoře jsou na velmi vysoké úrovni a fakulta bude toto vybavení kontinuálně zlepšovat a modernizovat. Fakulta bude nadále pečovat o dobré vztahy s poskytovateli zdravotních a sociálních služeb, kde studenti v rámci odborných praxí tráví podstatnou část jejich studia. FZS TUL bude usilovat o širší zapojení studentů do reálné praxe, včetně spolupráce se složkami IZS a účastí studentů v sociálních, preventivních a edukačních programech. Dále bude rozvíjet a podporovat odborné kurzy vedené odborníky z praxe v reálném prostředí.



Indikátory: Míra nezaměstnanosti absolventů, počet odborníků z praxe zapojených do výuky studijních programů, finanční prostředky vynaložené na zlepšení praktických dovedností studentů, inovaci a modernizaci vybavení .

#### **Cíl A-1-4: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate).**

Opatření: FZS TUL bude věnovat pozornost studentům, kteří se zapisují na vysokou školu za jiným účelem, než je studium. Přijme opatření pro rychlou identifikaci takových studentů a pro ukončení jejich studia. Fakulta bude usilovat, aby součástí přijímacího řízení bylo ověřování studijních předpokladů a znalostí studentů v daném oboru. Zároveň se bude fakulta snažit modifikovat témata závěrečných prací tak, aby více odpovídala profesnímu zaměření studijních programů a profilu absolventa.

Indikátory: Podíl studentů, kteří neúspěšně ukončí studium v prvním ročníku s velmi nízkým počtem kreditů, podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem.

#### **Cíl A-1-5: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání.**

Opatření: FZS TUL bude průběžně investovat do obnovy infrastruktury pro vzdělávání ve svých nosných studijních programech (specializované učebny, laboratoře, simulační centra, programové vybavení), aby udržela vybavení na mezinárodně srovnatelné úrovni. Fakulta bude usilovat o ucelený systém studijních materiálů a bude podporovat rozvoj všech dostupných možností efektivní výuky studentů. Dále bude zvyšovat didaktické kompetence akademických pracovníků v práci s technickým a softwarovým vybavením učeben a laboratoří. A v neposlední řadě se bude snažit transformovat své ústavy na katedry.



Indikátory: Výše investic do přístrojového vybavení, výše investic do inovovaných studijních prostor, do uceleného systému studijních materiálů a výdaje na pořízení specializovaného SW, počet kateder FZS.

#### **Cíl A-1-6: Zajistit diverzitu a dostupnost studia na FZS.**

Opatření: FZS TUL bude podporovat zapojování studentů do vědecko-výzkumné činnosti na národní i mezinárodní úrovni a bude využívat možností k finanční podpoře výtečně studujících studentů. U studentů se specifickými potřebami bude spolupracovat s Akademickým poradenským centrem TUL. Fakulta bude poskytovat studentům v opodstatněných případech také sociální stipendium. Fakulta bude využívat všech nabídek a možností tak, aby nedocházelo k sociálnímu rozdělování studentů v přístupu ke vzdělání, mobilitě, praxi, či jiným kvalitativním charakteristikám studia. Fakulta vynaloží úsilí na zajištění rovného přístupu ke vzdělávání všem studentům bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí.

Indikátory: : Počet stipendií za vynikající studijní výsledky, počet sociálních stipendií a počet studentů spolupracujících s poradenským centrem.

### **Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**

Prioritní cíl týkající se flexibilních forem vzdělávání nabyt na důležitosti zejména v posledních letech. Cílem fakulty je nabízet rozsáhlý a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělání reflektující potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů. Cílem fakulty je vytvořit i vzhledem k současné aktuální situaci v ČR kvalitní podmínky pro studenty. Nejedná se pouze o nutnost distanční výuky, ale také o udržování aktuálnosti informací předávaných studentům. Aktualizace studijních materiálů je pro vyučování v rychle se rozvíjejících

nelékařských oborech nutností. Fakulta si tedy klade za cíl apelovat na akademické pracovníky, aby neustále aktualizovali své studijní materiály vyhovující platné legislativě, a aby dbali na celoživotní vzdělávání. Dále si fakulta klade za cíl zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb pro studenty například zlepšováním studijního prostředí nejen z hlediska studijní podpory, ale i z hlediska estetiky prostředí, podpory sociálních vazeb a mimoškolních aktivit, studijního poradenství a zapojováním studentů do výzkumných činností. Nadále bude zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů v prvních ročnících, organizovat informační schůzky se studenty a v neposlední řadě podporovat mimořádně nadané a aktivní studenty poskytováním prospěchových a mimořádných stipendií.

### **Operační cíle FZS TUL:**

#### **Cíl A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech FZS TUL.**

Opatření: Fakulta reaguje na změny týkající se střídání prezenční a distanční výuky a bude se nadále snažit zlepšovat v tomto směru (rozvoj e-learningu, elektronických studijních materiálů a podpora streamování přednášek a seminářů). Jako základní platforma pro sdílení zkušeností s distanční výukou a podporu vyučujících v této formě vzdělávání bude sloužit portál elearning.tul.cz. Dále bude podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání.

Indikátory: Počet předmětů s nstreamovanými přednáškami, počet předmětů s vytvořenými elektronickými studijními materiály.

#### **Prioritní cíl: Směřovat k otevření doktorského studia (výhled do roku 2030).**

Přestože v současné době fakulta nedisponuje doktorskými studijními programy, FZS TUL podporuje své kmenové akademické pracovníky ve studiu doktorských programů na jiných fakultách nelékařských oborů. FZS TUL nabízí těmto pracovníkům možnost uzavření kvalifikační smlouvy, flexibilní pracovní dobu nebo možnost uzavření zkráceného úvazku.

#### **Cíl A-3-1: Akreditace doktorského studijního programu.**

Opatření: Ve výhledu do roku 2030 si fakulta klade za cíl vytvořit podmínky a připravit akreditaci doktorského studijního programu v oboru Biomedicínské inženýrství, případně Bioinformatika. Při přípravě a realizaci bude spolupracovat s Fakultou mechatroniky, informatiky a mezioborových studií TUL a využívat základních předpokladů a teoretických základů Kybernetiky a Informatiky.

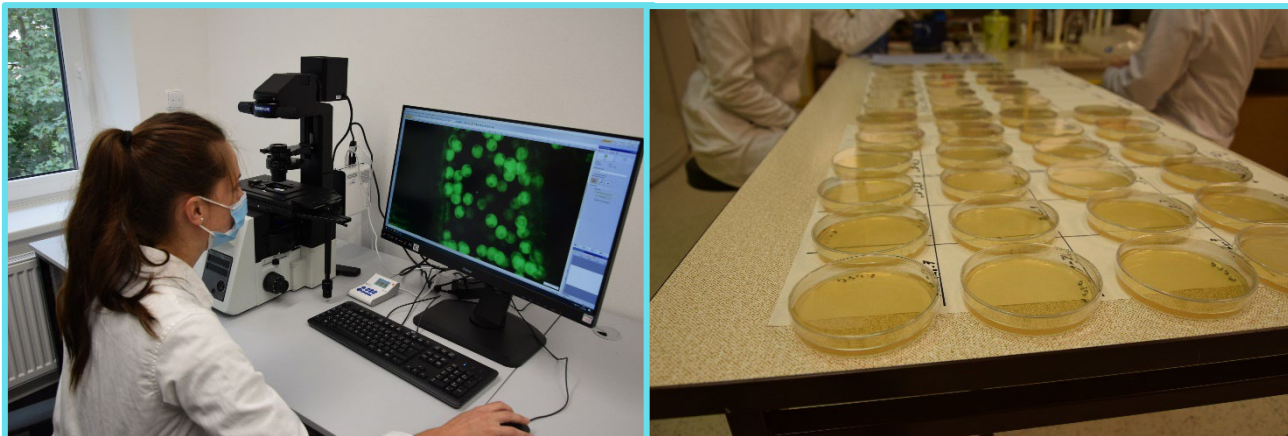
Indikátory: Počet nově zakreditovaných doktorských studijních programů.



## B) VÝCHODISKA PRO VĚDECKOU, VÝZKUMNOU, VÝVOJOVOU, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030

FZS TUL se v následujících letech zaměří na motivaci akademických a výzkumných pracovníků ve vědecko-výzkumné a publikační činnosti. Protože v tomto odvětví naše mladá fakulta zaostávala za ostatními fakultami univerzity, bude se snažit motivovat své zaměstnance a studenty nejen mzdovou politikou, ale také podporou mobility a úsilím o vytváření mezinárodních výzkumných týmů. Fakulta chce svou činností přispívat k rozšiřování poznání a usilovat o praktické uplatnění nových poznatků a jejich využití při rozvoji společnosti. Hlavními ideami v tomto odvětví pro fakultu jsou: svobodné vědecké bádání, sdílení informací a myšlenek, otevřenost různým vědeckým názorům a podpora kritického myšlení.

FZS TUL na strategické období stanovuje ve vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti následující prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.



### **Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách**

Strategické nástroje k navýšení mezinárodně konkurenceschopné kvality výzkumu jsou: přístrojové dovybavení infrastruktury, vytvoření a rozšíření odborných výzkumných týmů, rozvoj internacionalizace a budování vazeb se zahraničními výzkumnými partnery, které povedou k tvorbě nových výsledků (publikací, patentů, aj.) a k podávání společných návrhů projektů a grantů. Snahou fakulty pro následující období bude zvýšit společenský a ekonomický dopad výsledků univerzitního výzkumu a posílit pozice FZS TUL jako partnera pro vyhledávání a řešení výzkumných úkolů i celospolečenských výzev. Významným nástrojem strategického řízení fakulty bude kariérní řád a s ním spojený systém hodnocení akademických i neakademických pracovníků fakulty.

## Operační cíle FZS TUL:

### **Cíl B-1-1: Implementovat doporučení vzešlá z práce Mezinárodního evaluačního panelu TUL v rámci metodiky M17+.**

Opatření: Součástí evaluační zprávy FZS TUL, která byla výsledkem práce Mezinárodního evaluačního panelu, je soubor doporučení na úpravy v oblasti procesů řízení vědy a výzkumu, organizaci doktorského studia, transferu technologií, spolupráci s komerčními partnery, mezinárodního rozměru vědy a výzkumu na TUL, a dalších. FZS TUL provede rozbor těchto doporučení a následně provede revizi vnitřních procesů a směrnic.

Indikátory: Počet implementovaných doporučení Mezinárodního evaluačního panelu do vnitřní legislativy FZS TUL.

### **Cíl B-1-2: Vytvořit interní systém hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce.**

Opatření: Fakulta zavede ve spolupráci s univerzitou interní celouniverzitní systém hodnocení kvality výsledků vědecké a tvůrčí práce, který bude založen na mezinárodně uznávaných indikátorech a který zohlední charakteristiky jednotlivých vědních oblastí.

Indikátory: Zavedení systému hodnocení kvality výsledků, hodnocení v rámci Modulů 1 a 2 M17+ výzkumné organizace.

### **Cíl B-1-3: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru.**

Opatření: Fakulta se v následujícím strategickém období zaměří na zlepšení kvality vědecko-výzkumných publikací. Bude se snažit podporovat poradenství pro mladé vědce a finančně podpoří jazykové korektury vědeckých článků. Pravidla pro úhradu těchto prostředků jsou definována v rámci interních grantových programů

Indikátory: Hodnocení v rámci 2. modulu M17+ výzkumné organizace.

### **Cíl B-1-4: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL.**

Opatření: FZS TUL bude podporovat mezioborové spolupráce všech svých zaměstnanců. Samotné zaměření fakulty je mezioborové – propojení medicíny s technikou – disponuje tedy odborníky s různým zaměřením. Fakulta vytvoří podmínky pro vstup vědeckých týmů do rozsáhlejších projektů mezinárodní spolupráce. Administrativní podporu přípravy těchto projektů provedou rektorátní útvary TUL v součinnosti s projektovými odděleními fakult.

Indikátory: Počet přihlášek společných projektů, včetně projektů s mezinárodní účastí Horizont Evropa (2021–2027).

### **Cíl B-1-5: Posílit personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje.**

Opatření: FZS TUL bude podporovat sladění profesního růstu a soukromého života a odstraní bariéry založené na genderových předsudcích. Fakulta podpoří identifikaci a nástroje řešících genderové nerovnosti ve vědecko-výzkumné činnosti. Jedná se například o uspořádání dotazníkových akcí pro sběr připomínek

a zpětné vazby od zaměstnankyň a zaměstnanců, rozborů výsledků dotazníkových akcí a implementování nápravných opatření.

Indikátory: Počet realizovaných dotazníkových akcí, počet implementovaných nápravných opatření.

## C) STRATEGIE INTERNACIONALIZACE FZS TUL V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ, VĚDY A VÝZKUMU PRO OBDOBÍ 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030

Díky množství bilaterálních smluv se zahraničními univerzitami a dalšími institucemi nabízí FZS TUL svým studentům a zaměstnancům možnost vyjet na zahraniční mobility a získat cenné zkušenosti a kontakty. FZS TUL je také aktivní v zapojení svých zaměstnanců do mezinárodních projektů, se zaměřením zejména na příhraniční spolupráci (Sasko, Bavorsko, Polsko a Slovensko).

FZS TUL na strategické období stanovuje v oblasti internacionalizace následující prioritní cíle:

1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FZS TUL.
2. Internacionalizace studijních programů FZS TUL.
3. Vytváření mezinárodního prostředí na FZS TUL a propagace v zahraničí.

### **Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FZS TUL**

#### **Operační cíle FZS TUL:**

##### **Cíl C-1-1: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků FZS TUL.**

Opatření: FZS TUL bude v následujících letech dále rozvíjet stávající a vytvářet nové aktivní zahraniční kontakty. Chce zvýšit počet bilaterálních smluv, zejména pro studijní programy Zdravotnické záchranářství a Radiologická asistence. Dále bude rozšiřovat spolupráci se zahraničními poskytovateli zdravotních služeb (letní praxe studentů, zaměstnanecké mobility).

Indikátory: Množství bilaterálních smluv se zahraničními univerzitami a dalšími organizacemi.

##### **Cíl C-1-2: Zlepšit jazykové kompetence akademických a relevantních neakademických pracovníků TUL.**

Opatření: Fakulta bude podporovat studenty i zaměstnance ve zlepšování jazykových dovedností (vnitřní jazyková škola, speciální jazykové kurzy). Bude také podporovat zavedení výuky v anglickém jazyce – buď celého předmětu v anglickém jazyce nebo alespoň několika přednášek v rámci předmětu. Fakulta bude motivovat studenty, aby psali závěrečné práce v angličtině. Dále bude podporovat účast zaměstnanců na zahraničních konferencích a zasílání příspěvků do zahraničních časopisů.

Indikátory: Počet účastníků jazykových kurzů, množství zaměstnanců účastnících se mezinárodních konferencí, počet předmětů (nebo jejich částí) vyučovaných v anglickém jazyce.

##### **Cíl C-1-3: FZS TUL zvýší kvalitu činností spojených s organizací mobility.**

Opatření: FZS TUL si v následujícím strategickém období dává za cíl upravit webové stránky FZS TUL pro zájemce o zahraniční mobility, aby byly přehledné a intuitivní. Fakulta bude propagovat mezi studenty a zaměstnanci všechny formy zahraničních mobilit (včetně krátkodobých).

Indikátory: Počet vyjíždějících studentů a zaměstnanců.

## **Prioritní cíl: Internacionalizace studijních programů FZS TUL**

### **Operační cíle FZS TUL:**

#### **Cíl C-2-1: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.**

Opatření: Fakulta bude iniciovat přednášky zvaných odborníků ze zahraničí na FZS TUL (ať již osobní



návštěvou zahraničních odborníků nebo formou videokonferencí). Dále se fakulta zaměří na zvýšení mezinárodní účasti na podzimní konferenci FZS TUL. Dlouhodobým cílem je příprava magisterského Joint/Double degree programu Biomedicínské inženýrství. Jde o studijní program uskutečňovaný ve spolupráci se zahraničními vysokými školami. Fakulta se nyní bude soustředit na hledání vhodného zahraničního partnera v oboru Biomedicínské inženýrství a následnou dohodu o realizaci Double degree programu Biomedicínské inženýrství.

Indikátory: Počet zahraničních odborníků přednášejících na FZS TUL, podíl přednášejících ze zahraničí na podzimní konferenci FZS TUL, akreditace Double degree programu.

## **Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na FZS TUL a propagace v zahraničí**

### **Operační cíle FZS TUL:**

#### **Cíl C-3-1: Podporovat mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích**

Opatření: FZS TUL připraví kvalitní, profesionálně působící a zajímavé anglické webové stránky fakulty. Dále bude podporovat podávání žádostí o mezinárodní granty a řešení společných mezinárodních projektů různých typů. Zaměří se především na příhraniční spolupráci v EURO regionu NISA, s cílem řešit problematiku informatiky se zaměřením na řešení krizových situací. Fakulta chce dále rozvíjet spolupráci v oblasti biomedicínské techniky se Slovenskem (TU Žilina, TU Košice, TU Bratislava), SRN (Saskem a Bavorskem), Rakouskem (Vídeň) a Francií (UPS Toulouse). FZS TUL připraví BIP (Blended Intensive Programme) ve formě letní školy či intenzivního kurzu pro studenty biomedicínských studijních programů. Jedná se o kombinovanou aktivitu (kromě fyzické části je nutná i virtuální) s nejméně dvěma zahraničními partnery. Fakulta se zaměří na vyhledávání kontaktů (prostřednictvím MZV) a navázání spolupráce s Izraelem v oblasti urgentní medicíny.

Indikátory: Podíl zaměstnanců zapojených do mezinárodních projektů, počet žádostí o mezinárodní granty, realizace BIP.

#### **Cíl C-3-2: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům a zahraničním zaměstnancům.**

Opatření: Fakulta zajistí kvalitní studijní materiály a zabezpečí výuku vybraných předmětů v anglickém jazyce pro přijíždějící zahraniční studenty. Dále zajistí přijíždějícím studentům odbornou praxi vedenou kvalifikovanými anglicky mluvícími mentory pracujícími v klinické praxi u poskytovatelů zdravotních služeb.



Indikátory: Počet předmětů, které mají zajištěné materiály v anglickém jazyce, počet anglicky hovořících mentorů u poskytovatelů zdravotních služeb schopných vést zahraniční studenty FZS TUL.

## D) VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030

Hlavními nástroji strategického řízení je strategický záměr univerzity, který je výsledkem konsensu všech zúčastněných stran (vedení univerzity, správní rady, vědecké rady, vedení součástí, ale v širším slova smyslu celé akademické obce) a centrální rozpočet. Ze strategického záměru univerzity jsou poté odvozeny strategické záměry jednotlivých součástí, tedy i FZS TUL. Na uvedené základní strategické dokumenty poté navazují rozvojové plány, které konkretizují a realizují stanovené cíle v kratším časovém horizontu.

FZS TUL si na dané období stanovuje v oblasti strategického řízení následující prioritní cíle:

1. Budovat kapacity pro strategické řízení.
2. Snížit administrativní zatížení pracovníků, aby se mohli naplno věnovat svému poslání.

### **Prioritní cíl: Budovat kapacity pro strategické řízení**

FZS TUL se bude aktivně zapojovat do postupů na podporu strategického řízení univerzity. FZS TUL nakládá se svěřenými prostředky s péčí řádného hospodáře a usiluje o efektivní a transparentní financování všech svých činností a bude o to usilovat i v následujících letech.

#### **Operační cíle FZS TUL:**

##### **Cíl D-1-1: Transparentní systém rozdělování finančních prostředků.**

Opatření: FZS TUL bude podporovat transparentní systém rozdělování finančních prostředků na vzdělávací a tvůrčí činnost, který bude zohledňovat prioritní cíle stanovené ve strategickém záměru FZS TUL.

Indikátor: Vytvořený mechanismus rozdělování finančních prostředků.



##### **Cíl D-1-2: FZS TUL bude mít systém hodnocení zaměstnanců navázaný na kariérní řád akademických pracovníků.**

Opatření: FZS TUL bude nápomocna při dokončení kariérního řádu pro akademické pracovníky TUL, který bude provázán se systémem hodnocení zaměstnanců, a díky kterému vzniknou standardizované pracovní náplně pro akademické a vědecké pracovníky. Systém hodnocení bude podporován v rámci IT systémů TUL jako integrovaná aplikace. Hodnocení spokojenosti zaměstnanců na TUL bude probíhat pravidelně nejdéle ve dvouletém intervalu, volbou vhodných otázek bude cílem získat zpětnou vazbu od zaměstnanců pro další řízení TUL.

Indikátory: Kariérní řád, vytvořený systém hodnocení zaměstnanců, vnitřní mzdový předpis.

**Cíl D-1-3: Výuka předmětů pro jednotlivé součásti bude centrálně zajištěna příslušnými odbornými pracovišti.**

Opatření: FZS TUL se ztotožňuje s cílem TUL, ve kterém se univerzita zavazuje k prosazování zásady, aby katedry zajišťovaly výuku v rámci své odbornosti na všech součástech univerzity. Formou servisní výuky bude rozvíjet spolupráci a přenos příkladů dobré praxe mezi jednotlivými součástmi univerzity.

Indikátor: Objem servisní výuky.



**Cíl D-1-4: Vybudovat a udržovat infrastrukturu a zázemí pro evropsky orientovanou a výzkumně zaměřenou univerzitu**

Opatření: Fakulta bude usilovat o neustálou modernizaci a zlepšení podmínek výuky a VaV ve všech oborech. Hlavní prioritou je ve spolupráci s TUL (dalšími fakultami) vytvoření nového simulačního centra urgentní medicíny v areálu Technické univerzity. Simulační centrum bude sloužit pro potřeby všech studijních oborů fakulty pod vedením zkušených lektorů s praxí, kteří budou absolvovat kurz lektora simulační výuky. Simulační centrum bude multimodulární, což umožní nácviky různých situací podle aktuálních potřeb výuky. Součástí simulačního centra bude i simulátor sanitního vozu a outdoor zóna, která bude díky projekcím umožňovat vizuální změnu prostředí. V rámci připravenosti na mimořádné události s hromadným postižením osob bude využívána technika pro virtuální realitu. Předpokladem je využití nejmodernější technologie např. 5G sítě, deep learnig, virtuální realita s podporou 3D zobrazovacích metod a umělé inteligence AI (artificial int.). S vybudováním simulačního centra v budově E2 souvisí i zamýšlená rekonstrukce budovy F3 a přizpůsobení fakulty novým podmínkám výuky. Kromě výstavby centra je nutné také počítat s nemalými finančními výdaji na jeho vybavení nejmodernější IT i simulační technikou a vyškolení kvalifikovaného personálu. K rozvoji vědecko-výzkumné činnosti v oblastech, na které se fakulta zaměřuje, je nezbytné myslet při rozdělování finančních prostředků také na spotřební materiál.

Indikátory: Objemy investic do center, přístrojů a zařízení.



**Cíl D-1-5: Dosáhnout takového stylu řízení, který bude účinně stimulovat zájem všech akademických pracovníků o trvalý růst kvality ve všech klíčových činnostech.**

Opatření: FZS TUL bude v tomto cíli plně nápomocna TUL, která chce dosáhnout v oblasti základních priorit shody mezi všemi součástmi univerzity. Základní body strategie chce TUL směřovat na propojování výzkumu se vzděláváním, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností, spolupráci s průmyslovou sférou, internacionalizací studia s vyšším zapojením do mezinárodních VaV struktur. TUL chce do tvorby strategických a koncepčních dokumentů zapojit klíčové aktéry všech jejích součástí.

Indikátor: Počet aktérů zapojených do připomínkování strategických dokumentů TUL.

**Cíl D-1-6: Inovovat standardy kvality.**

Opatření: FZS TUL upraví vnitřní systémy hodnocení kvality tak, aby byly v souladu s mezinárodními standardy, posílí jejich význam a zajistí účinnější přenos zpětné vazby z hodnocení do všech činností.

Indikátory: Zpráva o vnitřním hodnocení kvality, pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality.

**Cíl D-1-7: Implementovat systém podpory a kariérního postupu neakademických pracovníků.**

Opatření: FZS TUL bude plně nápomocna TUL při naplnění tohoto cíle. Univerzita si v této oblasti klade za cíl, implementovat kariérní řád neakademických pracovníků a implementovat prostředky zvyšování jejich kvalifikace včetně podpory mobility. Redukce administrativní zátěže akademických a vědeckých pracovníků, která je jedním ze strategických cílů MŠMT, na jedné straně a narůstající počet regulačních opatření poskytovatelů finančních dotací a státní správy na straně druhé, kladou zvyšující se nároky na objem a kvalitu práce neakademických pracovníků. TUL si je vědoma role a důležitosti administrativního zázemí a podpory neakademických pracovníků TUL a jejich aktivní součinnosti s pracovníky akademickými. TUL standardizuje objemy práce, implementuje systém hodnocení kvality práce neakademických pracovníků, apod.

Indikátory: Implementace systému kariérního řádu pro neakademické pracovníky, definice standardů objemů a kvality práce neakademických pracovníků.

## **Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání**

Akademičtí pracovníci nejen FZS TUL, ale celé TUL jsou zatíženi nadměrnou administrativou. Toto zatížení vede k omezenému množství tvůrčí činnosti a velmi zpomaluje inovaci ve všech oblastech činností FZS TUL. Důležitým krokem pro odstranění tohoto problému je koordinovat činnosti akademických a provozně-technických pracovníků.

### **Operační cíle FZS TUL:**

#### **Cíl D-2-1: Digitalizovat administrativu, vnitřní procesy a související oběh dokumentů.**

Opatření: FZS TUL se bude nadále snažit v souladu s TUL rozvíjet své informační systémy a postupně převádět své vnitřní procesy do digitální podoby s maximálním využitím synergie mezi informačními systémy. Oběh dokumentů se bude snažit maximálně převést do elektronické formy, včetně navazujících procesů (vyjadřování, schvalování apod.). Dále se bude fakulta snažit optimalizovat počet administrativních pracovníků, kteří budou tvořit podporu akademickým pracovníkům.

Indikátor: Počet procesů, které lze realizovat elektronicky.

#### **Cíl D-2-2: Udržovat IT infrastrukturu na adekvátní úrovni.**

Opatření: Fakulta bude průběžně inovovat a posilovat výpočetní a přenosové kapacity a vybavení informačními technologiemi.

Indikátor: Objem prostředků vynaložených na informační technologie.



## E) VÝCHODISKA PRO TZV. TŘETÍ ROLI FZS TUL V LETECH 2021–2025, S VÝHLEDEM DO ROKU 2030

Protože se FZS TUL veškerou svou činností zaměřuje na lidské zdraví, její třetí role je velmi důležitá a přínosná pro společnost. Fakulta se této role snaží zhostit co nejlépe. Dlouhodobě pořádá kurzy a vzdělávací akce pro různé věkové kategorie laické i odborné veřejnosti (např. kurzy „Bezpečně u vody“, Preventivní dny, Univerzita 3. věku, každoroční konference nelékařských oborů a studentská konference apod.) Zapojuje se do edukačních a preventivních aktivit v rámci Strategického rámce rozvoje péče o zdraví v ČR do roku 2030 – ZDRAVÍ 2030 s výhledem na vznik edukačního centra. Úzký kontakt se snaží udržovat i se svými absolventy a bude v těchto aktivitách i nadále pokračovat.

FZS TUL si na dané období stanovuje v oblasti tzv. třetí role následující prioritní cíle:

1. Být uznávaným centrem vzdělanosti v oblasti nelékařských oborů pro širokou veřejnost nejen v Libereckém kraji, ale i za jeho hranicemi.
2. Otevřít prostor FZS TUL veřejnosti.



### Operační cíle FZS TUL:

**Cíl E-1-1: FZS TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium již u nejmladší generace.**

Opatření: FZS TUL se bude nadále aktivně podílet na pořádání Dětské univerzity pro žáky základních a středních škol a na Projektových dnech pro žáky středních škol. Fakulta bude v žácích probouzet zájem o obory jako je zdravotnictví, biomedicína, nanomateriály, robotika a další. Dále bude pořádat zábavně-vzdělávací akce pro mládež všech věkových kategorií. Ostatně tato praxe má na fakultě dlouholetou tradici.

Indikátor: Počet přednášek/seminářů pro účastníky Dětské univerzity, počet projektových dnů a počet zábavně-vzdělávacích akcí.



### Cíl E-1-2: Rozšířit spolupráci v oblasti nelékařských zdravotnických profesí.

Opatření: FZS TUL společně s univerzitou bude realizovat odborné akce celoživotního vzdělávání pro své absolventy a pracovníky nelékařských zdravotnických profesí, inovovat a rozvíjet soutěž pro studenty v poskytování přednemocniční neodkladné péče, zapojovat se do významných kampaní Světové zdravotnické organizace a jiných institucí (např. International Nurses Day, World Health Day, Nursing Now, či World Heart Day). Fakulta bude dále realizovat poradenské a vzdělávací akce pro odbornou i laickou veřejnost v oblasti zdravotnictví.

Indikátory: Počet realizovaných odborných akcí se zaměřením na zdravotnictví, počet účastníků studentských soutěží, počet zapojení do kampaní.



### Závěr

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace FZS TUL na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030 vychází zejména ze schváleného univerzitního strategického záměru a v jeho návaznosti si stanovuje jednotlivé operační cíle. Plnění strategického záměru fakulty bude pravidelně konkretizováno v každém roce strategického období.

## Seznam zkratk

FZS TUL	Fakulta zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci
IS/STAG	Informační systém a studijní agenda
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MZV	Ministerstvo zahraničních věcí
NAÚ	Národní akreditační úřad
SRN	Spolková republika Německo
TU	Technická univerzita
TUL	Technická univerzita v Liberci
UPS	Universite Paul Sabatier
VaV	Věda a výzkum