

**VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ**  
**FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI**  
**ZA ROK 2021**

Vědecká rada FZS TUL projednala dne **16. května 2022**

Akademický senát FZS TUL schválil dne **23. června 2022**



## OBSAH

SEZNAM ZKRATEK.....	1
ÚVOD .....	2
1. ROZPOČET 2021.....	3
ROZPOČET TUL PRO ROK 2021 (příspěvek na vzdělávací činnost) .....	3
ROZPOČET FZS TUL PRO ROK 2021 (příspěvek MŠMT na vzdělávací činnost) .....	4
REŽIE TUL a FZS TUL.....	5
SCHVÁLENÉ ROZDĚLENÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ A REŽIÍ NA PRACOVIŠTĚ FZS TUL.....	6
2. HOSPODAŘENÍ FZS TUL V ROCE 2021 (SOUHRN ZA FAKULTU) .....	7
PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ FZS TUL V ROCE 2021 (NIV) – PRACOVIŠTĚ, všechny činnosti .....	8
PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ FZS TUL V ROCE 2021 (NIV) – PROJEKTY .....	9
PROJEKTY - přehled .....	10
PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ PRACOVIŠŤ FZS TUL V ROCE 2021 (NIV) – po činnostech .....	11
ČERPÁNÍ INVESTIC FZS TUL V ROCE 2021.....	11
ROZPIS STAVU FONDŮ FZS TUL 2021 .....	11
3. CELKOVÝ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK V ROCE 2021 (bez INV) .....	12
ZÁVĚR .....	13



## SEZNAM ZKRATEK

AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum České republiky
AS	Akademický senát
BP/DP	Bakalářské práce/diplomové práce
CxI	Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace
DFZ	Děkanát fakulty zdravotnických studií
FA	Fakulta umění a architektury
FE	Fakulta ekonomická
FM	Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií
FP	Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická
FRIM	Fond rozvoje investičního majetku
FS	Fakulta strojní
FT	Fakulta textilní
FÚP	Fond účelových prostředků
FPP	Fond provozních prostředků
FZS	Fakulta zdravotnických studií
INV	Investiční prostředky
IP	Institucionální plán
IS STAG	Informační studentský portál a studijní agenda
KULK	Krajský úřad Libereckého kraje
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NIV	Neinvestiční prostředky
OON	Ostatní osobní náklady
OVV	Oddělení vědy a výzkumu fakulty zdravotnických studií
PaE	Oddělení prevence a edukace
PUČ	Čisté užitkové plochy
RIV	Registr informací o výsledcích
SFZ	Studijní oddělení fakulty zdravotnických studií
SGS	Studentská grantová soutěž
TAČR	Technologická agentura České republiky
TUL	Technická univerzita v Liberci
UKB	Ústav klinických oborů a biomedicíny
UON	Ústav ošetrovatelství a neodkladné péče fakulty zdravotnických studií
VSZ	Vysoká škola zdravotní Praha



## ÚVOD

Tato zpráva zahrnuje základní informace o rozpočtovém hospodaření Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen FZS TUL) v roce 2021.

Rozpočet fakulty byl tvořen především z příspěvků MŠMT na vzdělávací činnost, dotací na institucionální podporu, dotací na specifický výzkum (studentská grantová soutěž) a příspěvku z projektové činnosti.

Fakulta dále tvoří vlastní zdroje, především z výnosů za přijímací řízení.

Návrh rozpočtu byl schválen AS TUL dne 28. dubna 2021.



## 1. ROZPOČET 2021

### ROZPOČET TUL PRO ROK 2021 (příspěvek na vzdělávací činnost)

Technická univerzita v Liberci (dále jen „TUL“) dělila mezi 7 fakult TUL a CxI následující příspěvky a dotace:

- Příspěvek na vzdělávací činnost dle ukazatele A byl ve výši **379 387 992 Kč**, včetně vypořádání vzájemných mezifakultních služeb v souhrnné výši **39 270 251 Kč** přepočítávaných koeficientem 0,6, ze standardního výpočtu byly vyřazeny programy, ve kterých má nositelská fakulta podíl menší než 50 % a služby v nich byly počítány bez koeficientu, tedy přímo ze studentokreditů (u FZS TUL se týkalo 2 studijních programů Biomedicínská technika a Biomedicínské inženýrství),
- Příspěvek K ve výši **62 846 903 Kč**,
- Příspěvek na institucionální podporu- stabilizační složka ve výši **123 305 975 Kč** rozdělenou dle podílů na DKRVO 2020 a motivační složka ve výši **24 847 158 Kč** (částka 6 519 tis. Kč byla určena na vnitřní grantovou soutěž)
- dotace na specifický výzkum ve výši **18 137 709 Kč**.

Pro rozpočet roku 2021 v následujících tabulkách jsou hodnoty uváděny v tis. Kč.

Fakulta	FA	FE	FM	FP	FS	FT	FZS	CxI	Celkem
A	27 259	52 991	42 222	116 568	48 149	50 593	41 607	0	379 388
Oprava 2020			1 870	- 1 870					
Úpravy	430	60	-422	-1 093	1 845	912	-1 732	0	-0
Odpočet	-5	-76	-35	-163	-88	-83	-43		-492
Spos	7	4 560	5 558	26 289	2 090	758	8	0	39 270
Spři	-552	-4 443	-9 380	-2 199	-9 653	-8 055	-4 988	0	-39 270
K	3 448	9 689	7 521	13 797	14 427	12 308	1 657	0	62 847
IP /117/ stabilizační	366	7 812	20 863	13 351	29 629	24 485	215	24 584	121 306
IP /117/ motivační	100	770	2 717	2 449	1 732	4 647	0	5 913	18 328
SV /115/	441	2 025	4 623	2 253	5 182	3 539	75	0	18 138
<b>Celkem</b>	<b>31 493</b>	<b>73 388</b>	<b>75 538</b>	<b>169 381</b>	<b>93 312</b>	<b>89 105</b>	<b>36 799</b>	<b>30 497</b>	<b>599 514</b>

Vysvětlivky:

*ukazatel A – dle počtu normativních studentů ve studijních programech a ekonomické náročnosti studijního programu*

*Spos, Sprij - Služby poskytnuté z jiným fakult/přijaté z jiných fakult, do výpočtu vstupují počty studentů zapsaných v jednotlivých předmětech – jedná se o údaje zasílané z IS STAG a koeficient ekonomické náročnosti studijního programu*

*ukazatel K – kvalita a výkon (výsledky výzkumu + kvalifikační struktura zaměstnanců, zahraniční studenti, mobility studentů..),*

*IP-Institucionální podpora - (příspěvek dle vědeckovýzkumné činnosti), dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace*

*SV – Specifický výzkum (projekty SGS)*



V průběhu roku 2021 byl rozdělen mezi fakulty příspěvek na vzdělávací činnost ve výši **2 308 875 Kč**. Dodatek byl rozdělen podle poměru původního příspěvku na vzdělávací činnost podle ukazatele A a K.

Fakulta	FA	FE	FM	FP	FS	FT	FZS	Cxl	Celkem
A	27 259	52 991	42 222	116 568	48 149	50 593	41 607	0	379 388
K	3 448	9 689	7 521	13 797	14 427	12 308	1 657	0	62 847
<b>Celkem</b>	<b>30 707</b>	<b>62 680</b>	<b>49 743</b>	<b>130 365</b>	<b>62 576</b>	<b>62 901</b>	<b>43 264</b>	<b>0</b>	<b>442 235</b>
<b>Dodatek</b>									
	<b>160 319</b>	<b>327 246</b>	<b>259 705</b>	<b>680 624</b>	<b>326 703</b>	<b>328 401</b>	<b>225 877</b>	<b>0</b>	<b>2 308 875</b>

#### ROZPOČET FZS TUL PRO ROK 2021 (příspěvek MŠMT na vzdělávací činnost)

Položka	Částka v tis. Kč
Příspěvek na vzdělávací činnost A	41 607
Služby poskytnuté v rámci TUL	8
Služby přijaté v rámci TUL, úpravy, odpočet	- 6 793
Příspěvek na vzdělávací činnost K	1 657
Dodatek příspěvku	226
<b>Celkem</b>	<b>36 735</b>
Rozpočtová úprava – vyrovnání za vedení BP/DP na FM TUL*	- 28
<b>Příspěvek na vzdělávací činnost A + K vč. dodatku a rozpočtových úprav</b>	<b>36 707</b>

\* V průběhu roku 2021 došlo k rozpočtovým úpravám z důvodu vyrovnání za vedení kvalifikačních prací studentů na FM TUL.



## REŽIE TUL a FZS TUL

Návrh rozpočtu určuje podíl fakult a CxI na úhradě společných provozních nákladů TUL, který je určen schváleným způsobem výpočtu.

Fakulta	FA	FE	FM	FP	FS	FT	FZS	CxI	Celkem
Režie	9 207	20 299	19 051	44 533	29 620	24 350	8 481	24 618	180 160
Přepočet na provedené dislokace 2020 - rozdíl	-112	-150	306	394	386	5	190	53	1 072
Režie upravené o dislokace	9 095	20 149	19 357	44 928	30 006	24 355	8 671	24 672	181 232
Režie AS	25	25	25	25	25	25	25	0	175

Návrh rozpočtu určuje podíl na úhradě 20 % FRIMu stanovený podle poměru užívaných ploch

Fakulta	FA	FE	FM	FP	FS	FT	FZS	CxI	Celkem
PUČ	2 427	2 134	3 567	4 771	6 456	5 686	1 358	5 914	32 314
FRIM	290	255	427	571	772	680	162	707	3 865

Rozpočet FZS TUL byl zatížen doplňkovými náklady (tzv. režijní náklady), které se nevážou ke konkrétnímu výkonu, ale zajišťují průběh veškeré činnosti TUL v širších souvislostech. Výpočet zahrnuje např. využití metry čtvereční, počet pracovně právních vztahů, počet studentů atd.

**Celková výše režie FZS za rok 2021 byla ve výši 8 858 217 Kč.**



**SCHVÁLENÉ ROZDĚLENÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ A REŽIÍ NA PRACOVISŤĚ FZS TUL**

Rozpočet	Děkanát	Studijní odd.	Odd. VaV	Odd. PaE	UON	UKB	Celkem
Příspěvek na vzdělávací činnost A+ K + (Spos+ Spřij) + (úpravy a odpočet) – rozpočtové úpravy 2021	5 207	2 000	5 000	500	12 000	12 000	36 707
Dotace - institucionální podpora /117/	0	0	215	0	0	0	215
Dotace - účelová podp. na spec.výzkum /115/SGS	0	0	75	0	0	0	75
<b>Celkem příspěvky a dotace</b>	<b>5 207</b>	<b>2 000</b>	<b>5 290</b>	<b>500</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>	<b>36 997</b>
<b>Režie</b>	<b>1 158</b>	<b>200</b>	<b>1 900</b>	<b>100</b>	<b>2 750</b>	<b>2 750</b>	<b>8 858</b>

Dále v roce 2021 FZS TUL hospodařila s těmito příspěvky a dotacemi:

- příspěvek na projekty institucionálního rozvojového plánu ve výši **644 000 Kč**
- provozní dotace na zahraničního studenta ve výši **281 696 Kč**,
- provozní dotace projekt TAČR - GAMA ve výši **255 401 Kč**,
- Provozní dotace z Krajského úřadu Libereckého kraje ve výši **200 000 Kč**





## 2. HOSPODAŘENÍ FZS TUL V ROCE 2021 (SOUHRN ZA FAKULTU)

Skupina neinvestičních prostředků	Výnosy v Kč
Příspěvek na vzdělávací činnost A + K vč. dodatků a rozpočtových úprav	36 706 965
Příspěvek na integr.rozvojové plány, projekty IP2021	644 000
Dotace - účelová podp. na spec.výzkum /čin.115/SGS	75 000
Dotace - institucionální podpora / čin. 117/	215 406
Dotace – zahraniční studenti / čin. 110/	281 696
Provozní dotace projekt TAČR - GAMA	255 401
Provozní dotace z Krajského úřadu Libereckého kraje	200 000
<b>CELKEM (příspěvky a provozní dotace)</b>	<b>38 378 468</b>
Tržby za vlastní výkony a za zboží	14 506
Kurzové zisky	306
Zúčtování fondů (čerpání stipendijního fondu)	324 175
Zúčtování fondů (FÚP)	55 149
Jiné ostatní výnosy (poplatky za přijímací řízení)	377 264
Jiné ostatní výnosy (spoluřešitelské granty TAČR - VSZ)	421 330
Jiné ostatní výnosy (konference)	112 811
Jiné ostatní výnosy (admin. poplatky, nájem, vyúčtování služeb)	65 936
Jiné ostatní výnosy (proúčtování odpisů z dotace nehospodářské činnosti)	6 521 174
<b>CELKEM (tržby a jiné výnosy)</b>	<b>7 892 651</b>
<b>Výnosy celkem</b>	<b>46 271 119</b>

Skupina neinvestičních prostředků	Náklady v Kč
Spotřeba materiálu a energií	1 378 169
Opravy a údržba	119 957
Cestovné	55 867
Náklady reprezentace	41 429
Služby (platby za kurz, tisk....)	429 239
Ostatní služby – pr.prádla, telef., pošt.	185 761
Mzdové náklady	27 228 232
Stipendia	609 675
Jiné ostatní náklady	189 661
Doplňkové náklady (režie)	8 859 569
Odpisy dlouhodobého majetku	6 894 669
Tvorba sociálního fondu	124 245
Převod do FÚP	145 457
Tvorba rezerv a opr. položek (dovolená, vnitrořadové, poplatky)	21 275
<b>Náklady celkem</b>	<b>46 283 205</b>

Hospodářský výsledek	v Kč
Výnosy - náklady	- 12 086
Daňově neúčinné náklady, ke zdanění	41 429
Daň	16 267
<b>Hospodářský výsledek 2021 po zdanění</b>	<b>- 28 353</b>



**PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ FZS TUL V ROCE 2021 (NIV) – PRACOVIŠTĚ, všechny činnosti**

Název	DFZ 8515	SFZ 8511	OVV 8512	UON 8518	UKB 8520	OPE 8535	CELKEM FZS
Příspěvek na vzdělávací činnost A+K	5 206 959,00	2 000 002,00	5 000 002,00	12 000 000,00	12 000 000,00	500 002,00	36 706 965
Dotace – instit. podpora /117/			215 406,00				215 406
Prov.dot. na zahraniční stud. /110/	281 696,00						281 696
Tržby za vlastní výkony a za zboží		2 477,95		1 699,08	10 328,64		14 506
Kursově zisky	6,40			300,53			307
Zúčtování fondů – čerpání stipendijního fondu				324 175,00			324 175
Jiné ostatní výnosy -přijímací řízení		377 264,00					377 264
Jiné ostatní výnosy - administr. poplatky, konf., nájem	130 260,06	48 485,86					178 746
Proučtování odpisů z dotace ne hospodářské činnosti	2 795 415,00		434 238,00	591 419,00	2 700 102,00		6 521 174
<b>CELKEM VÝNOSY</b>	<b>8 414 336,46</b>	<b>2 428 229,81</b>	<b>5 649 646,00</b>	<b>12 917 593,61</b>	<b>14 710 430,64</b>	<b>500 002,00</b>	<b>44 620 239</b>
Spotřeba mat., prodané zboží	411 286,45	76 270,90	224 173,19	229 481,21	-6 570,38		934 641
Opravy a udržování	116 900,81			3 056,24	0,00		119 957
Náklady na cestovné	15 111,84		1 079,72	21 415,00	3 207,00		40 814
Náklady na reprezentaci, daň.neuzn.		41 428,67		0,00	0,00		41 429
Služby (platby za kurzy, tisk...)	244 952,57			0,00	0,00		244 953
Ost. služby – pr.prádla, telef., pošt.		58 910,84	37 356,95	89 493,49	0,00		185 761
Mzdové náklady včetně OON a odvodů	4 747 125,56	1 267 007,68	3 587 264,33	8 886 952,00	8 065 904,36		26 554 254
Stipendia				506 175,00	0,00		506 175
Jiné ostatní náklady	73 297,17	7 955,18	4 607,59	86 321,14	17 479,50		189 661
Doplňkové náklady (režie)	1 185 216,00	215 002,00	1 940 217,83	2 587 466,25	2 750 002,00	99 998,00	8 777 902
Odpisy dlouhodobého majetku	3 041 196,00		498 920,00	641 407,00	2 713 146,00		6 894 669
Tvorba sociálního fondu	15 503,31	10 764,21	36 858,96	470,59	57 237,38		120 834
Tvorba rezerv a opr. položek (dovolená, vnitrořádky, poplatky)	21 275,30			0,00	0,00		21 275
<b>CELKEM NÁKLADY</b>	<b>9 871 865,01</b>	<b>1 677 339,48</b>	<b>6 330 478,57</b>	<b>13 052 237,92</b>	<b>13 600 405,86</b>	<b>99 998,00</b>	<b>44 632 325</b>
<b>Hospodářský výsledek 2021 před zdaněním</b>	<b>-1 457 529</b>	<b>750 890</b>	<b>-680 833</b>	<b>-134 644</b>	<b>1 110 025</b>	<b>400 004</b>	<b>-12 086</b>



## PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ FZS TUL V ROCE 2021 (NIV) – PROJEKTY

Název	Projekt SGS	Projekty, IP2020	Projekty, IP2021	TAČR_VSZ	TAČR GAMA	KULK	CELKEM
Příspěvek na integr.rozv.plány (12..)			644 000,00				644 000
Dotace - účelová podp. na SGS /115/	75 000,00						75 000
Provozní dotace TAČR					255 401,00		255 401
Dotace KULK						200 000,00	200 000
Zúčtování fondů – převod FPP		55 149,00					55 149
Jiné ostatní výnosy - spoluřešitelské granty				421 330,00			421 330
<b>CELKEM VÝNOSY</b>	<b>75 000,00</b>	<b>55 149,00</b>	<b>644 000,00</b>	<b>421 330,00</b>	<b>255 401,00</b>	<b>200 000,00</b>	<b>1 650 880</b>
Spotřeba mat., prodané zboží	3 000,00		212 121,00	40 000,00	48 405,70	140 001,31	443 528
Náklady na cestovné			15 053,00				15 053
Služby (platby za kurzy, tisk...)			184 286,00				184 286
Mzdové náklady včetně OON a odvodů	13 351,99	55 149,00	86 690,00	368 983,31	89 805,43	59 998,69	673 978
Stipendia	40 000,00		10 000,00		53 500,00		103 500
Doplňkové náklady (režie)	18 648,01				63 018,68		81 667
Tvorba sociálního fondu				2 739,80	671,19		3 411
Převod do FÚP			135 850,00	9 606,89			145 457
<b>CELKEM NÁKLADY</b>	<b>75 000</b>	<b>55 149</b>	<b>644 000</b>	<b>421 330</b>	<b>255 401</b>	<b>200 000</b>	<b>1 650 880</b>



## PROJEKTY - přehled

### ➤ **Projekt SGS (Studentská grantová soutěž)**

řešitel: Ing. Vojtěch Lindauer

název: Využití NiTi tlakových snímačů pro určení stavu krevní cévy

### ➤ **Projekty IP 2020 (Integrované rozvojové plány MŠMT),**

(řešení projektů prodlouženo z důvodu COVID-19 do 30. 6. 2022)

řešitel: prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA

název:

- Propagace, dostupnost, internacionalizace, celoživotní vzdělávání a výzkum na FZS TUL
- Inovace vzdělávacího prostředí v souvislosti s rozvojem moderních výukových metod a podpora odborných praxí studentů FZS TUL

### ➤ **Projekty IP 2021 (Institucionální rozvojové plány MŠMT),**

řešitel: prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA

název: Optimalizace studijních programů, internacionalizace a podpora třetí role FZS TUL

### ➤ **Projekt TAČR VSZ (FZS TUL spoluřešitel s Vysokou školou zdravotní Praha)**

řešitel: Mgr. Marie Froňková

název: Osobní vzdělávací prostředí vysokoškolských studentů zdravotnických oborů

### ➤ **Projekt TAČR GAMA**

řešitel: Ing. Barbora Klíčová

název: Ověření vlastností UV robotického systému pro aplikace ve zdravotnických zařízeních

### ➤ **Projekt KULK**

řešitel: Ing. Jakub Reček, DiS.

název: Využití virtuální reality v přípravě na mimořádnou událost s hromadným postižením osob v oblasti třídění raněných v rámci spolupráce složek IZS v Libereckém kraji



**PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ PRACOVIŠŤ FZS TUL V ROCE 2021 (NIV) – po činnostech**

Činnost	výnosy	náklady	rozdíl
101 – vlastní příjmy – hospodářská činnost	48 815	48 630	<b>185</b>
103 – čerpání stipendijního fondu – nehospodářská činnost	324 175	324 175	<b>0</b>
105 – vlastní příjmy – nehospodářská činnost	6 930 064	6 614 379	<b>315 685</b>
106 – příspěvek a dotace na vzdělávací činnost – nehospodářská činnost	37 606 421	37 921 939	<b>- 315 518</b>
110 - dotace a příspěvek na zahraniční studenty, zahr. rozvoj. pomoc - nehospodářská činnost	281 696	281 696	<b>0</b>
115 - účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum - nehospodářská činnost	75 000	75 000	<b>0</b>
117 - institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace - nehospodářská činnost	215 406	215 406	<b>0</b>
136 – projekty vědy a výzkumu – nehospodářská činnost	255 401	255 401	<b>0</b>
146 - konference, semináře, odborná sympozia - hospodářská činnost	112 810	125 249	<b>- 12 439</b>
176 - spoluřešitelské granty - nehospodářská činnost - VaV	421 330	421 330	<b>0</b>
<b>Celkem</b>	<b>46 271 119</b>	<b>46 283 205</b>	<b>- 12 086</b>

**ČERPÁNÍ INVESTIC FZS TUL V ROCE 2021**

(stroje a zařízení nezahrnované do nákladů projektů „SZNN“ a stavební investiční prostředky)

Rozpočet	373 495
FRIM z minulých let	4 116 866
Čerpáno SZNN	731 941
Čerpáno stavební	0
Zůstatek	3 758 420

**ROZPIS STAVU FONDŮ FZS TUL 2021**

Fond provozních prostředků	3 756 394
Rezervní fond	51 940
Stipendijní fond	454 444



### 3. CELKOVÝ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK V ROCE 2021 (bez INV)

Výnosy:	46 271 119 Kč
Náklady:	46 283 205 Kč
Zůstatek:	- 12 086 Kč
Daňově neúčinné náklady:	41 429 Kč
Daň (10%):	16 267 Kč
<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK 2020:</b>	<b>- 28 353 Kč</b>



## ZÁVĚR

V roce 2021 skončilo hospodaření FZS TUL se záporným hospodářským výsledkem.

Záporný hospodářský výsledek FZS TUL za rok 2021 bude vyrovnán oproti hospodářskému výsledku z předchozích let ve fondu provozních prostředků.

Se započtením ztráty s kladným hospodářským výsledkem z minulých let má fakulta ještě rezervu pro případné mimořádné náklady v dalších letech. Vzhledem ke zvyšujícím se mzdovým nákladům (změna Vnitřního mzdového předpisu TUL platná od 1. 1. 2022, přijímání akademických pracovníků s vyšším vzděláním z důvodu požadavků Národního akreditačního úřadu na zajištění studijních programů) i zvyšujícím se nákladům na spotřební materiál a stále se zvyšujícím režimem je nutné s přidělenými prostředky nakládat efektivně a především je nutné získávat prostředky na vědu a výzkum z grantů a projektů (např. TAČR, AZV).

Předkládá: prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA

V Liberci dne 1. dubna 2022

Zpracovala: Ing. Lenka Kozáková, tajemnice

